



50 ans d'innovation frugale au
service de la préservation du vivant



Bilan RSE
2026



Édito

Œuvrer chaque jour pour une industrie régénérative



« Le seul, le vrai, l'unique voyage, c'est de changer de regard » avait écrit Marcel Proust.

En tant qu'industriel responsable, nous voulons faire changer de regard sur l'industrie en proposant des solutions et services audacieux, durables et toujours créateurs de valeur.

Avec notre nouveau centre de « remanufacturing » ouvert depuis le printemps 2025, MS continue sa progression pour proposer des installations associant les dernières innovations mais avec un impact carbone et matière fortement réduit.

Cette démarche relie une réindustrialisation de nos territoires avec préservation de l'emploi, compétitivité et enjeux climatiques et environnementaux.

La crise de l'énergie liée aux tensions au Moyen-Orient bouscule notre modèle de société et renforce l'urgence de voir émerger un modèle plus sobre et plus durable. Chez MS, cela fait longtemps que nous avons pris cette direction et que nous avançons avec conviction dans cette voie.

L'innovation frugale, « Less is more » ou « comment faire mieux avec moins », reste notre fil rouge et nous le déployons sur trois marchés actuellement :

- *Le traitement des eaux et des boues autour de notre solution « Build Better » qui a permis plusieurs centaines de milliers de m3 d'eau préservés par nos clients.*
- *« Save Sand », la solution pour valoriser les déblais du BTP en matériaux de construction à haute valeur ajoutée, en opération sur plusieurs sites.*
- *Le déploiement de solutions pour apporter des réponses concrètes aux sites et sols pollués pour lutter contre les Pfas, les hydrocarbures, les métaux lourds ou encore le chrome VI.*

Continuons à être audacieux et œuvrons, tous ensemble, à « mieux construire demain ».

A small, square box containing a handwritten signature in white ink on a teal background.

SOMMAIRE

1

À PROPOS DE NOUS

Présentation de l'entreprise, de ses 4 grandes activités et de son placement sur le marché français et mondial.



2

BUILD BETTER

Notre engagement en faveur de solutions industrielles plus durables, responsables et sur la base d'éco-conception.



3

SAVE SAND

Recycler et valoriser les matériaux issus des chantiers, tout en optimisant l'utilisation des ressources essentielles.



4

REMANUFACTURING

Une offre décarbonnée, avec les mêmes garanties et la même qualité, qui contribue à l'économie circulaire.



5

CHROME VI

Notre solution brevetée pour traiter le Chrome VI, en partenariat avec le CNRS.



6

RESULTATS CARBONE

Ensemble de nos résultats carbone détaillés par Scope (1, 2 et 3).



7

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Nos 4 grands objectifs de développement durable.



8

VOLET ENVIRONNEMENTAL

L'ensemble des actions développées en interne en faveur de l'environnement



9

VOLET SOCIAL

Une politique sociale avec des valeurs fortes : égalité des chances, inclusion et insertion des jeunes et qualité de vie au travail.



10

VOLET ÉCONOMIQUE

Coup d'oeil sur nos résultats économiques, nos labels et nos normes.



Pour cet anniversaire très spécial, nous continuons d'accompagner la concrétisation de formidables projets d'envergure à travers le monde et selon nos quatre domaines d'expertise.

Nos solutions, à la fois innovantes et servicielles, permettent de soutenir des constructions durables et créatrices de valeur et ce, avec fiabilité et un savoir-faire unique.

Notre identité repose sur la capacité à relever des défis tout en préservant les ressources pour les générations futures. En construisant des relations durables avec nos partenaires et en misant sur l'innovation responsable, nous favorisons la pérennité de nos activités et leur ancrage dans le temps.

CONTEXTE ET ENJEUX

L'industrie minière occupe toujours une place clé dans l'économie et dans les usages du quotidien, notamment à travers l'utilisation du sable à grande échelle.

Cette activité s'accompagne toutefois d'enjeux environnementaux importants, que nous prenons en considération chez MS. Parmi eux figurent la pression sur les ressources naturelles, les transformations des sols, ainsi que les impacts potentiels sur la qualité de l'air et de l'eau.

Les opérations d'extraction ainsi que le traitement des matériaux impliquant l'usage de substances chimiques peuvent également perturber les écosystèmes, en affectant les habitats et la biodiversité. Dans un contexte géopolitique incertain, marqué par des tensions sur l'accès aux ressources et la sécurisation des approvisionnements, ces enjeux prennent une dimension supplémentaire.

Face à ces défis, nous poursuivons le développement de pratiques plus durables et innovantes, illustrées par nos actions et nos procédés dans ce second rapport RSE.



2

Ateliers de production



104

Employés (ETP) décembre 2025



2000

Références à travers le monde



300

KM de tunnels forés



500K

Tonnes de matériaux valorisés par jour



1 M

de M³ d'eau préservée par jour

À PROPOS DE NOUS



Nous proposons des solutions de valorisation des sables, naturels ou concassés, pour les industries minières : sables à béton, sables pour enduits et mortiers, sables industriels pour la céramique et la verrerie, sables spéciaux.



Nous apportons des solutions fixes ou mobiles de traitement des eaux de chantier et industrielles. Pour cela, nous assurons l'ingénierie complète et la réalisation des projets dans le respect de l'environnement et de l'eau.

Valorisation des déblais du BTP pour une approche maîtrisée, respectueuse de l'environnement. Avec un traitement adapté, une grande partie des sols pollués et des boues de curages peut être recyclée et valorisée pour des constructions plus vertueuses.

Conception d'installations complètes de traitement de boues de forage et de gestion des terres excavées issues de l'industrie souterraine. Nous transformons également les boues usées en déblais compacts afin de faciliter leur évacuation.



L'INNOVATION FRUGALE

TOUJOURS AU COEUR DES SOLUTIONS





Toujours dans l'optique de nous développer durablement et de protéger l'environnement, nous avons lancé **Build Better**, une marque qui incarne notre engagement en faveur de solutions industrielles plus durables, responsables et sur la base d'éco-conception. Plus qu'un simple label, cette démarche traduit notre volonté d'intégrer les enjeux environnementaux dès la conception de nos installations.

Chaque installation **Build Better** est pensée pour réduire son impact environnemental, optimiser l'utilisation des ressources et s'inscrire dans une logique d'économie circulaire. En traitement d'eau par exemple, **Build Better** se distingue par des procédés innovants qui permettent de **réduire significativement l'usage de réactifs chimiques**, notamment de chaux, tout en rendant nos installations **plus compactes, plus efficaces et plus vertueuses**.

Build Better reflète ainsi notre vision d'une ingénierie responsable, au service de la performance industrielle et de la transition écologique.

BUILD BETTER

UNE GARANTIE POUR DES INSTALLATIONS →



PLUS SÛRES

Pas de risque lié à l'augmentation du pH
Absence d'éléments dissous dans les eaux recyclées
Absence de produits dangereux



PLUS RENTABLES

Optimisation des unités pressées
Investissement en équipement réduit
Optimisation de l'utilisation des consommables



PLUS VERTES

Réduction drastique des déchets
Augmentation de 1 à 2% de la sécheresse favorisant la préservation de l'eau
Des rejets complètement maîtrisés (MES, pH)

PROJET HS2 | EXEMPLE D'INSTALLATION BUILD BETTER

85 000 M³

D'eau préservée grâce à
Build Better

25 000 Tonnes

De déblais générés en
moins

15 000 Tonnes

De chaux économisée
pour l'aide à filtration,
soit 12 000 tCO₂





50

ans d'expérience dans la valorisation des sables

20

ans d'expérience dans le traitement des matériaux recyclés

1 SOLUTION CLÉ EN MAIN

Jusqu'à 200 000 tonnes de déblais valorisés par an

POURQUOI SAVE SAND ?

Chez MS, nous accordons autant d'importance à la performance de nos activités industrielles qu'à la maîtrise de leur impact environnemental. Conscients des enjeux liés aux déchets du BTP et à la préservation des ressources naturelles, nous intégrons concrètement les principes de l'économie circulaire au cœur de notre stratégie de développement.

Dans cette démarche, nous avons développé il y a plusieurs années des solutions innovantes permettant de recycler et valoriser les matériaux issus des chantiers, tout en optimisant l'utilisation de ressources essentielles comme l'eau et le sable.

À travers notre gamme d'installations Save Sand désormais reconnue à l'international, nous proposons une approche plus efficiente de la production industrielle, fondée sur le principe d'innovation frugale : produire davantage de valeur avec moins de ressources neuves.

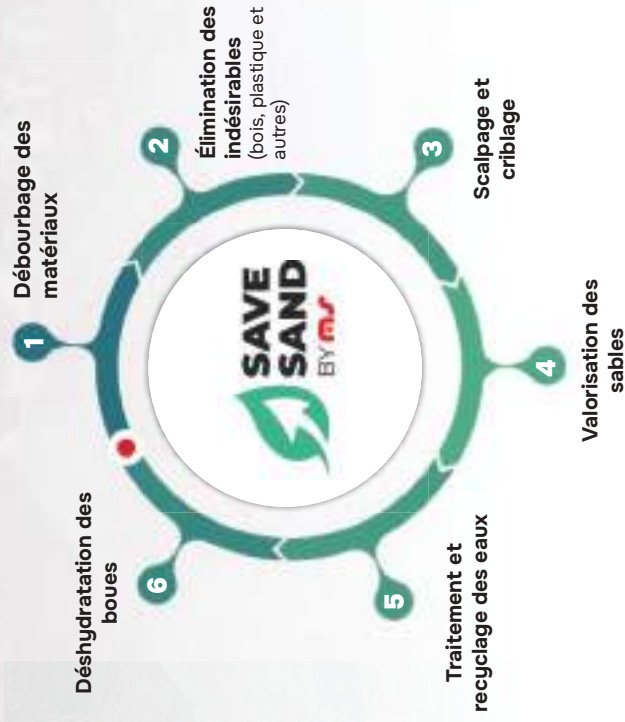
En favorisant le recyclage de ces déblais et la réduction du recours au sable naturel, Save Sand constitue un levier concret pour accompagner la transition vers une industrie plus durable et toujours plus performante.

SOLARIMPULSE
FOUNDATION



Save Sand a été reconnue comme une solution efficiente pour protéger l'environnement tout en étant économiquement viable.

OBJECTIF : traiter les déblais issus des activités minières et du BTP pour valoriser le sable et traiter l'eau et les boues excavées



LE REMANUFACTURING

EN QUOI ÇA CONSISTE ?

“Procédure visant à rénover des équipements et installations usés pour les ramener à un état comparable aux standards comme neuf.”

Nous nous engageons donc à récupérer certaines de nos installations ou sous-ensembles vendus, en toute fin de projet, à les nettoyer, puis à les réparer et ré-assembler conformément à des standards rigoureux.

Le remanufacturing offre non seulement la possibilité d'étendre la longévité des installations, mais également de minimiser les déchets et l'emploi de matières premières neuves, de diminuer notre empreinte carbone et par conséquent, de contribuer positivement à l'économie circulaire.

Il y a déjà un an, l'investissement de **3 millions d'euros** a permis la naissance du centre de remanufacturing by MS d'une superficie de **2 600m²**.

Aujourd'hui en pleine activité, il reflète entièrement nos aspirations à innover et à optimiser notre production et **15 collaborateurs** à temps plein y exercent leur métier.

En phase avec la perspective de MS, cet instrument de travail démontre clairement comment notre secteur peut se renouveler, non seulement pour le bénéfice de la planète, mais également pour favoriser une économie plus équitable et circulaire.



EXEMPLE CONCRET

Australie - 2025



750t

de matériel
remanufacturé



1657t

de CO2 évitées
lors de la fabrication

Mallory DISPARTI

Ingénieur Remanufacturing chez MS depuis 2015



En 2026, le parc d'équipements d'occasion MS atteint un volume inédit, illustrant son engagement fort en faveur du circuit circulaire.

Avec l'appui de nos fournisseurs, nous développons une maîtrise technique des composants pour les remanufacturer, leur réattribuer des usages et garantir leur fonctionnalité à la hauteur du neuf dans les nouveaux environnements adaptés aux besoins client. Ce défi enrichissant repose autant sur l'acquisition continue de savoir-faire que sur la mise en place de processus techniques, analytiques et logistiques robustes.

L'objectif reste toutefois de maintenir une offre compétitive face au circuit neuf extrêmement optimisé, de l'extraction des matières premières jusqu'à l'assemblage des produits finis dans un écosystème mondialisé.

Forte de plusieurs décennies d'expérience dans le circuit circulaire, MS relève ce challenge grâce à l'implication de l'ensemble de ses collaborateurs.

Dans un contexte moderne marqué par les problématiques environnementales et souverainistes, développer cette solution plus localisée moins consommatrice de ressources et d'énergies est un levier essentiel sur lequel agir.

2 MODÈLES DE REMANUFACTURING PENSÉS PAR MS SELON LES BESOINS DU CLIENT

Re-start

Remise en état rapide et optimisée, intégrant un nettoyage précis ainsi que le remplacement des composants essentiels. Cette solution allie performance opérationnelle, maîtrise des coûts et engagement durable, pour prolonger efficacement la durée de vie des équipements tout en garantissant un excellent niveau de fiabilité.

New Life

Approche plus complète, offrant une remise à neuf approfondie des équipements. Elle inclut une rénovation esthétique personnalisée selon les exigences de nos clients, accompagnée d'un niveau de garantie équivalent à celui du neuf. Cette solution permet de conjuguer exigence technique, valorisation des actifs et image qualitative, tout en accédant à la compétitivité financière du remanufacturing.

LE PROCESS



Réception usine
Tests et essais



- Réduction des coûts d'approvisionnement
- Compétitivité des prix pour nos clients



Démontage et
nettoyage

- Gain technique du remanufacturé
- Gain en temps de fabrication



Remplacement des pièces
d'usures et défectueuses



- Réduction de l'empreinte carbone par équipement (voir plus loin)
- Réduction drastique de l'apport en matériaux neufs



Expertise finale



Réassemblage et
expédition

- Réduction de l'empreinte carbone par équipement (voir plus loin)
- Réduction drastique de l'apport en matériaux neufs

- Réduction de l'empreinte carbone par équipement (voir plus loin)
- Réduction drastique de l'apport en matériaux neufs

- Réduction de l'empreinte carbone par équipement (voir plus loin)
- Réduction drastique de l'apport en matériaux neufs

CHROMIUM6FREE.

Dans le cadre de notre engagement en faveur d'une gestion responsable des ressources et de la réduction des pollutions industrielles, nous développons des solutions innovantes dédiées à la préservation de la qualité de l'eau.

Chez MS, nous sommes aussi conscients que l'eau est une ressource précieuse. La mise en lumière des problèmes sanitaires causés par le CHROME VI, notamment dans l'histoire d'Erin Brockovich (1993), nous a conduit à l'élaboration d'une solution brevetée, en partenariat avec le CNRS, permettant son élimination.

Particulièrement toxique et cancérigène, le CHROME VI est listé dans les 3 polluants les plus dangereux au monde. Notre installation permet de traiter efficacement les rejets toxiques issus de secteurs variés tels que les tanneries, les centrales à béton ou encore les sites à sols et nappes phréatiques pollués.

Ainsi, dans le cadre de notre engagement en faveur de la protection de l'eau, notre solution **CHROMIUM6FREE** représente une avancée majeure en matière de traitement des eaux contaminées au chrome hexavalent.

Le procédé repose sur une première acidification au dioxyde de carbone (CO₂), régulant le pH de l'eau jusqu'à une valeur neutre (pH = 7), évitant ainsi les manipulations dangereuses de produits fortement acides.

**iNTER
MAT.**
Prix du développement
durable
Internat Innovation Awards 2015

CNRS
CENTRE NATIONAL
DE LA RECHERCHE
SCIENTIFIQUE



Installation **CHROMIUM6FREE** pour la dépollution des eaux en profondeur suite à des rejets industriels de longue durée
Marseille - 2021

Entrée

Eau contaminée
(**CHROME VI**)



Ajout de CO₂

jusqu'à pH = 7



Injection

Formule à l'acide
ascorbique



Filtration

Charbon actif pour réduction
du CHROME III restant



Sortie

Eau traitée
conforme aux
normes de rejet

Transformer un polluant majeur en
ressource maîtrisée et ce, en toute
sécurité.

NOS RESULTATS CARBONE

SCOPE 1

Émissions directes provenant de sources détenues ou contrôlées par l'organisation, telles que les véhicules de l'entreprise ou les installations de production d'énergie.

2 7 7 3 9 1

KG
CO₂

SCOPE 2

Émissions indirectes liées à la consommation d'électricité, de chaleur ou de vapeur achetées.

1 9 1 5 1

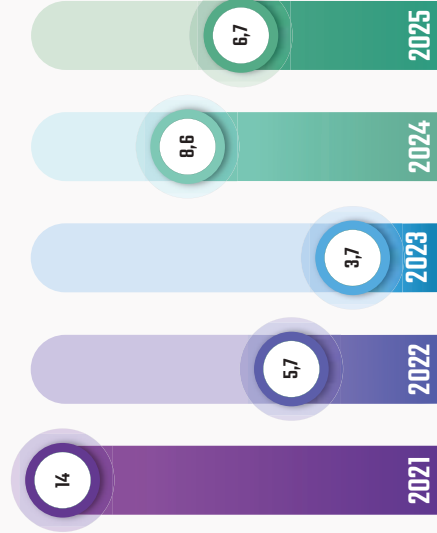
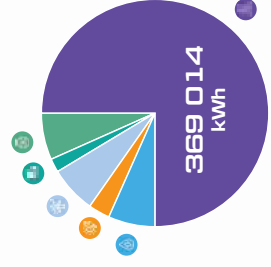
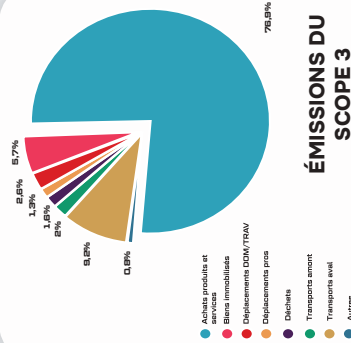
KG
CO₂

SCOPE 3

Toutes les autres émissions indirectes, comme celles issues de l'achat de matières, des transports amont et aval, des déplacements des employés, ou de la fin de vie des produits vendus.

6 3 9 2 6 4 6

KG
CO₂



Calculés méthodiquement et présentés selon l'approche du GHG Protocol, les Bilans Carbone Annuels de MS sur les cinq dernières années montrent l'évolution des émissions de CO₂ de nos activités. Nos données de calculs 2025 ont été compilées grâce à Zelio Impact, outil carbone conforme selon l'ABC.

En 2025, notre chiffre d'affaires est en légère hausse par rapport à 2024. Pourtant, nos émissions annuelles de CO₂ sont en baisse. Cela s'explique par une **diminution de la part d'achat de matériel neuf** effectuée sur cette dernière année, en raison d'une consommation plus importante de nos stocks et une augmentation des ventes de matériel remanufacturé.

L'achat d'acier neuf étant la principale source d'émission de CO₂ de MS, nous sommes parvenus, via ces deux leviers de production durable, à inverser la tendance de nos émissions tout en augmentant notre CA.

